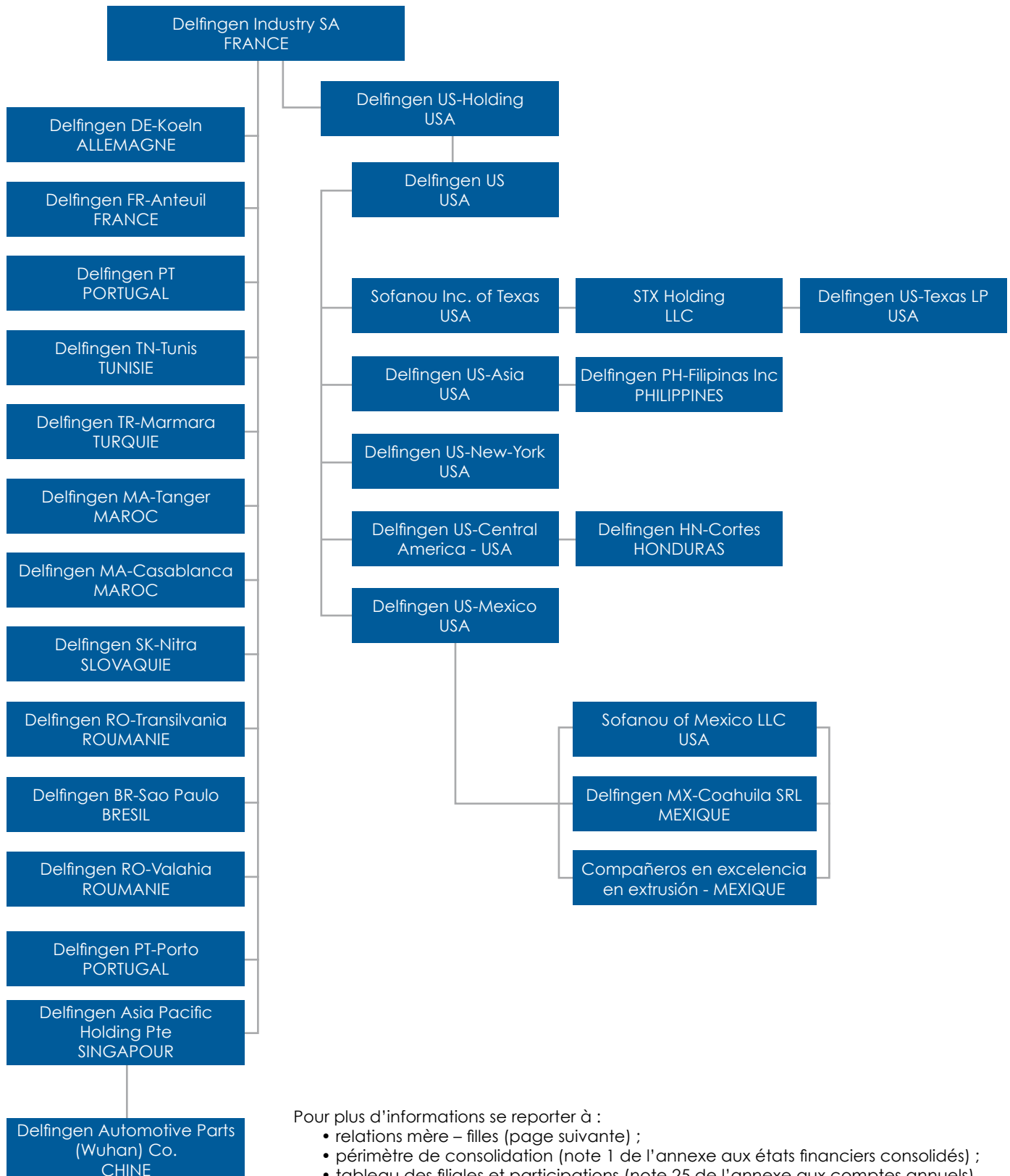


**SCHEMA DES PRINCIPALES FILIALES
DÉTENUES PAR DELFINGEN INDUSTRY
AU 31/12/2010**

Propriétés immobilières, usines et équipements
Organisation du Groupe
Organigramme juridique
Relations société mère / filiales



Pour plus d'informations se reporter à :

- relations mère – filles (page suivante) ;
- périmètre de consolidation (note 1 de l'annexe aux états financiers consolidés) ;
- tableau des filiales et participations (note 25 de l'annexe aux comptes annuels).

Relations entre Delfingen Industry et ses filiales

Delfingen Industry est la société Holding du Groupe. Le Groupe comprend 33 sociétés toutes consolidées (cf. note 1 de l'annexe aux états financiers consolidés pour une information plus détaillée sur les filiales et leur pays d'immatriculation). Le nombre d'entités juridiques est principalement lié à l'organisation du Groupe : un marché mondial et une présence locale.

Les relations entre Delfingen Industry et ses différentes filiales sont celles d'un holding classique, relations qui revêtent un volet financier et un volet d'assistance. ●

VOLET FINANCIER

Delfingen Industry finance les activités d'un grand nombre de ses filiales. Au 31 décembre 2010, environ 3/4 des passifs financiers sont portés par Delfingen Industry. Elle a vocation à assurer une part significative des financements du Groupe, directement ou indirectement, par des prêts grâce à son accès aux réseaux bancaires.

Toutefois, par exception, dans la zone dollar, une partie du financement est portée directement par Delfingen US Holding, filiale à 100 % de Delfingen Industry, afin d'assurer l'adossement de la devise d'opération avec la devise de financement.

Par ailleurs, des financements sont directement souscrits par des filiales consolidées, principalement en France et au Portugal.

Le Groupe favorise la consolidation de la trésorerie (cash pooling). Delfingen Industry assure directement ou indirectement la consolidation et la gestion de trésorerie quotidienne de la grande majorité de ses filiales opérant dans la région EAAS. Concernant la région ANCA, ces opérations sont effectuées par Delfingen US Holding. ●

VOLET ASSISTANCE

Delfingen Industry assiste ses filiales soit directement en matière de directions opérationnelles (Direction Générale, Commerciale, Supply Chain...), soit indirectement en matière administrative, financière, ressources humaines, juridique, système d'information, communication par l'intermédiaire de personnels mis à disposition par Delfingen Group (cf. note 37 de l'annexe aux états financiers consolidés),

Il est à noter que les brevets et savoir-faire industriels sont la propriété de Delfingen FR-Anteuil, filiale à 99,98 % de Delfingen Industry. Delfingen FR-Anteuil concède les droits d'utilisation de ces brevets et savoir-faire aux filiales du Groupe. ●